

W P Ł Y N Ę Ł O

BILANS JEDNOSTKI BUDŻETOWEJ LUB SAMORZĄDOWEGO ZAKŁADU BUDŻETOWEGO

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej <b>Szkoła Podstawowa w Babikach Babiki 22A 16-113 Szudziałowo</b>		<b>BILANS</b>  jednostki budżetowej lub samorządowego zakładu budżetowego		Adresat	
regon 001162791		sporządzony na dzień <b>31-12-2021</b> r.		Wójt Gminy Szudziałowo	
				Wysłać bez pisma przewodniego	
AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>832 577,73 zł</b>	<b>784 096,36 zł</b>	<b>A. Fundusz</b>	<b>670 374,08 zł</b>	<b>661 167,20 zł</b>
<b>i prawne</b>	0,00 zł	0,00 zł	<b>I. Fundusz jednostki</b>	<b>2 017 001,86 zł</b>	2211310,97
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>832 577,73 zł</b>	<b>784 096,36 zł</b>	<b>II. Wynik finansowy netto (+,-)</b>	<b>-1 346 627,78 zł</b>	<b>-1 550 143,77 zł</b>
<b>1. Środki trwałe</b>	<b>832 577,73 zł</b>	<b>784 096,36 zł</b>	1. Zysk netto (+)	0,00 zł	0,00 zł
1.1. Grunty	1 256,00 zł	1 256,00 zł	2. Strata netto (-)	-1 346 627,78 zł	-1550143,77
1.1.1. Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazane w użytkowanie wieczyste innym podmiotom	0,00 zł	0,00 zł	<b>III. Odpisy z wyniku finansowego (nadwyżka środków obrotowych) (-)</b>	0,00 zł	0,00 zł
1.2. Budynek, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	821 601,33 zł	778 465,36 zł	<b>IV. Fundusz mienia zlikwidowanych jednostek</b>	0,00 zł	0,00 zł
1.3. Urządzenia techniczne i maszyny	9 720,40 zł	4 375,00 zł	<b>B. Fundusze placówek</b>	<b>0,00 zł</b>	0,00 zł
1.4. Środki transportu	0,00 zł		<b>C. Państwowe fundusze celowe</b>	<b>0,00 zł</b>	0,00 zł
1.5. Inne środki trwałe	0,00 zł	0,00 zł	<b>D. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>177 355,60 zł</b>	<b>140 339,63 zł</b>
<b>2. Środki trwałe w budowie (inwestycje)</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>I. Zobowiązania długoterminowe</b>	0,00 zł	0,00 zł
<b>3. Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>II. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>177 355,60 zł</b>	<b>140 339,63 zł</b>
<b>III. Należności długoterminowe</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,00 zł</b>	1. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	11 689,18 zł	0,00 zł
<b>IV. Długoterminowe aktywa finansowe</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,00 zł</b>	2. Zobowiązania wobec budżetów	5 148,00 zł	5 929,00 zł
1. Akcje i udziały	0,00 zł	0,00 zł	3. Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	73 703,85 zł	49 704,46 zł
2. Inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,00 zł	4. Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	79 283,40 zł	83 381,54 zł
3. Inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,00 zł	5. Pozostałe zobowiązania	172,00 zł	247,95
<b>V. Wartość mienia zlikwidowanych jednostek</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,00 zł</b>	6. Sumy obce (depozytowe, zabezpieczenie wykonania umów)	0,00 zł	0,00 zł
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>15 151,95 zł</b>	<b>17 410,47 zł</b>	7. Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00 zł	0,00 zł
<b>I. Zapasy</b>	<b>7 792,78 zł</b>	<b>16 333,79 zł</b>	8. Fundusze specjalne	7 359,17 zł	1 076,68 zł
1. Materiały	7 792,78 zł	16 333,79 zł	8.1. Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	7 359,17 zł	1 076,68 zł
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00 zł	0,00 zł	8.2. Inne fundusze	0,00 zł	0,00 zł
3. Produkty gotowe	0,00 zł	0,00 zł	<b>III. Rezerwy na zobowiązania</b>	0,00 zł	0,00 zł
4. Towary	0,00 zł	0,00 zł	<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0,00 zł</b>	0,00 zł
				0,00 zł	0,00 zł

<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>6 900,00 zł</b>	<b>0,00 zł</b>			
1. Należności z tytułu dostaw i usług	0,00 zł	0,00 zł		0,00 zł	0,00 zł
2. Należności od budżetów	0,00 zł	0,00 zł		0,00 zł	0,00 zł
3. Należności z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	0,00 zł	0,00 zł		0,00 zł	0,00 zł
4. Pozostałe należności	6 900,00 zł	0,00 zł		0,00 zł	0,00 zł
5. Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00 zł	0,00 zł		0,00 zł	0,00 zł
<b>III. Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	<b>459,17 zł</b>	<b>1 076,68 zł</b>			
1. Środki pieniężne w kasie	0,00 zł	0,00 zł		0,00 zł	0,00 zł
2. Środki pieniężne na rachunkach bankowych	459,17 zł	1 076,68 zł		0,00 zł	0,00 zł
3. Środki pieniężne państwowego funduszu celowego	0,00 zł	0,00 zł		0,00 zł	0,00 zł
4. Inne środki pieniężne	0,00 zł	0,00 zł		0,00 zł	0,00 zł
5. Akcje lub udziały	0,00 zł	0,00 zł		0,00 zł	0,00 zł
6. Inne papiery wartościowe	0,00 zł	0,00 zł		0,00 zł	0,00 zł
7. Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00 zł	0,00 zł		0,00 zł	0,00 zł
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0,00 zł</b>	<b>0,00 zł</b>			
<b>Suma aktywów</b>	<b>847 729,68 zł</b>	<b>801 506,83 zł</b>	<b>Suma pasywów</b>	<b>847 729,68 zł</b>	<b>801 506,83 zł</b>

Kierownik Referatu  
Obsługi Jednostek -  
GŁÓWNY KSIĘGOWY

*Joanna Bach*

(główny księgowy)

20.04.2022

(rok, miesiąc, dzień)

**WÓJT**

*Tadeusz Tokarewicz*

(kierownik jednostki)

3786  
22.04.2022

W P Ł Y N Ę Ł O

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT JEDNOSTKI BUDŻETOWEJ LUB SAMORZĄDOWEGO ZAKŁADU BUDŻETOWEGO  
(WARIANT PORÓWNAWCZY)

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej		Rachunek zysków i strat jednostki (wariant porównawczy)	Adresat	
Szkola Podstawowa w Babikach Babiki 22a 16-113 Szudziałowo			Wójt Gminy Szudziałowo	
Numer identyfikacyjny REGON 001162791		sporządzony na dzień 31.12.2021 r.		
		Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego	
<b>A. Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej</b>		<b>14 438,02 zł</b>	<b>1 447,38 zł</b>	
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów				
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)				
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				
V. Dotacje na finansowanie działalności podstawowej				
VI. Przychody z tytułu dochodów budżetowych		14 438,02 zł	1 447,38 zł	
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>		<b>1 416 985,64 zł</b>	<b>1 551 537,15 zł</b>	
I. Amortyzacja		49 046,18 zł	48 481,37 zł	
II. Zużycie materiałów i energii		93 627,60 zł	112 984,93 zł	
III. Usługi obce		10 304,57 zł	21 836,86 zł	
IV. Podatki i opłaty		1 246,00 zł	2 376,86 zł	
V. Wynagrodzenia		1 014 007,40 zł	1 103 305,27 zł	
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników		247 420,67 zł	258 361,04 zł	
VII. Pozostałe koszty rodzajowe		533,22 zł	2 940,82 zł	
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów		0,00 zł	0,00 zł	
IX. Inne świadczenia finansowane z budżetu		800,00 zł	1 250,00 zł	
X. Pozostałe obciążenia				
<b>C. Zysk (strata) z działalności podstawowej (A-B)</b>		<b>-1 402 547,62 zł</b>	<b>-1 550 089,77 zł</b>	
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>		<b>56 093,00 zł</b>	<b>260,00 zł</b>	

I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II.	Dotacje		
III.	Inne przychody operacyjne	56 093,00 zł	260,00 zł
<b>E.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>		<b>48,00 zł</b>
I.	Koszty inwestycji finansowanych ze środków własnych samorządowych zakładów budżetowych i dochodów jednostek budżetowych gromadzonych na wydzielonym rachunku		
II.	Pozostałe koszty operacyjne		48,00 zł
<b>F.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)</b>	<b>-1 346 454,62 zł</b>	<b>-1 549 877,77 zł</b>
<b>G.</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>0,80 zł</b>	
I.	Dywidendy i udziały w zyskach		
II.	Odsetki	0,80 zł	
III.	Inne		
<b>H.</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>176,96 zł</b>	<b>266,00 zł</b>
I.	Odsetki	173,96	266,00 zł
II.	Inne		
<b>I.</b>	<b>Zysk (strata) brutto (F+G-H)</b>	<b>-1 346 627,78 zł</b>	<b>-1 550 143,77 zł</b>
<b>J.</b>	<b>Podatek dochodowy</b>		
<b>K.</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>		
<b>L.</b>	<b>Zysk (strata) netto (I-J-K)</b>	<b>-1 346 627,78 zł</b>	<b>-1 550 143,77 zł</b>

Kierownik Referatu  
Obsługi Jednostek -  
GŁÓWNY KSIĘGOWY

*Joanna Bach*

(główny księgowy)

20.04.2022

(rok, miesiąc, dzień)

**WÓJT**

*Tadeusz Tokarewicz*

(kierownik jednostki)

ZESTAWIENIE ZMIAN W FUNDUSZU JEDNOSTKI BUDŻETOWEJ LUB SAMORZĄDOWEGO ZAKŁADU BUDŻETOWEGO

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej		Zestawienie zmian w funduszu jednostki	Adresat	
Szkola Podstawowa Babiki 22a 113 Szudziałowo			Wójt Gminy Szudziałowo	
Numer identyfikacyjny REGON 001162791		sporządzone na dzień 31-12-2021 r.		
		Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego	
<b>I. Fundusz jednostki na początek okresu (BO)</b>		<b>2 110 074,16 zł</b>	<b>2 017 001,86 zł</b>	
1. Zwiększenia funduszu (z tytułu)		1 326 441,43 zł	1 542 644,27 zł	
1.1. Zysk bilansowy za rok ubiegły				
1.2. Zrealizowane wydatki budżetowe		1 326 441,43 zł	1 542 644,27 zł	
1.3. Zrealizowane płatności ze środków europejskich				
1.4. Środki na inwestycje				
1.5. Aktualizacja wyceny środków trwałych				
1.6. Nieodpłatnie otrzymane środki trwałe i środki trwałe w budowie oraz wartości niematerialne i prawne				
1.7. Aktywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek				
1.8. Aktywa otrzymane w ramach centralnego zaopatrzenia				
1.9. Pozostałe odpisy z wyniku finansowego za rok bieżący				
1.10. Inne zwiększenia				
2. Zmniejszenia funduszu jednostki (z tytułu)		1 419 513,73 zł	1 348 335,16 zł	
2.1. Strata za rok ubiegły		1 377 275,17 zł	1 346 627,78 zł	
2.2. Zrealizowane dochody budżetowe		42 328,56 zł	1 707,38 zł	
2.3. Rozliczenie wyniku finansowego i środków obrotowych za rok ubiegły				
2.4. Dotacje i środki na inwestycje				
2.5. Aktualizacja środków trwałych				
2.6. Wartość sprzedanych i nieodpłatnie przekazanych środków trwałych i środków trwałych w budowie oraz wartości niematerialnych i prawnych				
2.7. Pasywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek				

2.8. Aktywa przekazane w ramach centralnego zaopatrzenia		
2.9. Inne zmniejszenia		
<b>II. Fundusz jednostki na koniec okresu (BZ)</b>	<b>2 017 001,86 zł</b>	<b>2 211 310,97 zł</b>
<b>III. Wynik finansowy netto za rok bieżący (+,-)</b>	<b>-1 346 627,78 zł</b>	<b>-1 550 143,77 zł</b>
1. zysk netto (+)		
2. strata netto (-)	-1 346 627,78 zł	-1 550 143,77 zł
3. nadwyżka środków obrotowych		
<b>IV. Fundusz (II+, -III)</b>	<b>670 374,08 zł</b>	<b>661 167,20 zł</b>

Kierownik Referatu  
Obsługi Jednostek -  
GŁÓWNY KSIĘGOWY

*Joanna Bach*

(główny księgowy)

20.04.2022

(rok, miesiąc, dzień)

**WÓJT**

*Tadeusz Tokarewicz*

(kierownik jednostki)

## INFORMACJA DODATKOWA

WPŁYNEŁO

<b>I.</b>	<b>Wprowadzenie do sprawozdania finansowego, obejmuje w szczególności:</b>
1.	
1.1	nazwę jednostki Szkoła Podstawowa w Babikach
1.2	siedzibę jednostki Babiki
1.3	adres jednostki Babiki 22a 16-113 Szudziałowo
1.4	podstawowy przedmiot działalności jednostki Publiczne szkoły podstawowe
2.	wskazanie okresu objętego sprawozdaniem 2021
3.	wskazanie, że sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne nie dotyczy
4.	omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji) Rokiem obrotowym jest okres 12 miesięcy od 1 stycznia do 31 grudnia każdego roku obrotowego. Okresami sprawozdawczymi są poszczególne miesiące, kwartały, półrocza w roku obrotowym i koniec roku. Zakładowy plan kont ustala: wykaz kont księgi głównej, przyjęte zasady klasyfikacji zdarzeń, zasady prowadzenia kont pomocniczych oraz ich powiązania z kontami księgi głównej. Księgi rachunkowe prowadzone są przy zastosowaniu technik komputerowych, zbiory ksiąg rachunkowych podlegają ochronie. Metody wyceny aktywów i pasywów, w tym amortyzacji dokonuje się zgodnie z ustawą o rachunkowości: <ul style="list-style-type: none"> <li>do amortyzacji środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych o przewidywanym okresie użyteczności dłuższym niż rok i wartości początkowej przekraczającej 10.000 zł stosuje się metodę liniową amortyzacji oraz stawki przewidziane w wykazie rocznych stawek amortyzacyjnych stanowiących załącznik do Ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych,</li> <li>składniki majątku o przewidywalnym okresie użytkowania nie przekraczającym jednego roku oraz wartości początkowej nie przekraczającej 10.000 zł są jednorazowo odpisywane w ciężar kosztów, rzeczowe składniki aktywów obrotowych wycenia się wg cen nabycia a ich wartość jest odpisywana w momencie zakupu,</li> <li>należności i zobowiązania wycenia się w kwotach wymagalnej zapłaty,</li> <li>krajowe środki pieniężne wycenia się według wartości nominalnej,</li> <li>fundusze i kapitały własne ujmuje się w księgach według wartości nominalnej.</li> </ul>
5.	inne informacje nie dotyczy
<b>II.</b>	<b>Dodatkowe informacje i objaśnienia obejmują w szczególności:</b>
1.	
1.1.	szczególony zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych, zawierający stan tych aktywów na początek roku obrotowego, zwiększenia i zmniejszenia z tytułu: aktualizacji wartości, nabycia, rozchodu, przemieszczenia wewnętrznego oraz stan końcowy, a dla majątku amortyzowane Zmiany wartości środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz pozostałych środków trwałych i księgozbiorów.

konto	wyszczególnienie	Stan na początek roku	Zwiększenie	Zmniejszenie	Stan na koniec roku
011	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	1.725.438,54	0,00	0,00	1.725.438,54
011	Urządzenia techniczne i maszyny	37.865,82	0,00	0,00	37.865,82
011	Grunty	1.256,00	0,00	0,00	1.256,00
013	Pozostałe środki trwałe	243.877,72	35.953,27	26.765,69	253.065,30
014	Zbiory biblioteczne	551,00	0	0	551,00
020	Wartości niematerialne i prawne	6.532,61	1.119,00	0	7.651,61

Umorzenie środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz pozostałych środków trwałych i księgozbiorów.

konto	wyszczególnienie	Stan umorzenia na początek roku	Zwiększenie	Zmniejszenie	Stan umorzenia na koniec roku
011	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	903.837,21	43.135,97	0,00	946.973,18
011	Urządzenia techniczne i maszyny	28.145,42	5.345,40	0,00	33.490,82
011	Grunty	0,00	0,00	0,00	0,00
013	Pozostałe środki trwałe	243.877,72	35.953,27	26.765,69	253.065,30
014	Zbiory biblioteczne	551,00	0,00	0,00	551,00
020	Wartości niematerialne i prawne	6.532,61	1.119,00	0,00	7.651,61

1.2. aktualną wartość rynkową środków trwałych, w tym dóbr kultury – o ile jednostka dysponuje takimi inf  
nie dysponuje

1.3. kwotę dokonanych w trakcie roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych o  
drebnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansow  
nie dotyczy

1.4. wartość gruntów użytkowanych wieczysto  
nie dotyczy

1.5. wartość nieamortyzowanych lub nieumarzanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na p  
odstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu  
nie dotyczy

1.6. liczbę oraz wartość posiadanych papierów wartościowych, w tym akcji i udziałów oraz dłużnych pap  
ierów wartościowych  
nie dotyczy

1.7. dane o odpisach aktualizujących wartość należności, ze wskazaniem stanu na początek roku obrotow  
ego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie na koniec roku obrotowego, z uwzględnieni  
em należności finansowych jednostek samorządu terytorialnego (stan pożyczek zagrożonych)

1.8. dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wyk  
orzystaniu, rozwiązaniu i stanie końcowym  
nie dotyczy

1.9. podział zobowiązań długoterminowych o pozostałym od dnia bilansowego, przewidywanym umową  
lub wynikającym z innego tytułu prawnego, okresie spłaty:

a) powyżej 1 roku do 3 lat

nie dotyczy

b) powyżej 3 do 5 lat

nie dotyczy

c) powyżej 5 lat



	nie dotyczy
1.10.	kwotę zobowiązań w sytuacji gdy jednostka kwalifikuje umowy leasingu zgodnie z przepisami podatkowymi (leasing operacyjny), a według przepisów o rachunkowości byłby to leasing finansowy lub z wrotny z podziałem na kwotę zobowiązań z tytułu leasingu finansowego lub leasingu zwrotnego
	nie dotyczy
1.11.	łącznie kwotę zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki ze wskazaniem charakteru i formy tych zabezpieczeń
	nie dotyczy
1.12.	łącznie kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń
	nie dotyczy
1.13.	wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych, w tym kwotę czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów stanowiących różnicę między wartością otrzymanych finansowych składników aktywów a zobowiązaniem zapłaty za nie
	nie dotyczy
1.14.	łącznie kwotę otrzymanych przez jednostkę gwarancji i poręczeń niewykazanych w bilansie
	nie dotyczy
1.15.	kwotę wypłaconych środków pieniężnych na świadczenia pracownicze
	Wynagrodzenie łącznie z ZUS-em 1.062.177,56 w tym: ✓ odprawy emerytalne -0,00 zł nagrody jubileuszowe – 4.586,97 zł świadczenia urlopowe – 0,00zł Refundacja pracownikom kosztów zakupu okularów korygujących wzroku 0,00 zł Ekwiwalent na pranie odzieży – 240,00 Dokształcanie nauczycieli -0,00 zł
1.16.	inne informacje
	nie dotyczy
2.1.	wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów
	nie dotyczy
2.2.	koszt wytworzenia środków trwałych w budowie, w tym odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły koszt wytworzenia środków trwałych w budowie w roku obrotowym
	nie dotyczy
2.3.	kwotę i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie
	nie dotyczy
2.4.	informację o kwocie należności z tytułu podatków realizowanych przez organy podatkowe podległe ministrowi właściwemu do spraw finansów publicznych wykazywanych w sprawozdaniu z wykonania planu dochodów budżetowych
	nie dotyczy
2.5.	inne informacje
	nie dotyczy
3.	Inne informacje niż wymienione powyżej, jeżeli mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej i finansowej oraz wynik finansowy jednostki

Kierownik Referatu  
Obsługi Jednostek  
GŁÓWNY KSIĘGOWY

Joanna Bach  
(główny księgowy)

20.04.2022

(rok, miesiąc, dzień)

WÓJT

Tadeusz Tokarewicz

(kierownik jednostki)